

### CONSIGNES

Temps d'étude du cas : 30 mn

Temps de jeu de rôle : 15 mn

Temps de débrief : 15 mn

Vous allez prendre connaissance du cas à traiter et des documents proposés.

- ➡ vous devez mettre par écrit votre analyse du cas et votre proposition de plan d'action
- ➡ dans le cadre d'un jeu de rôle, vous présenterez votre réflexion à votre Directeur général.

Les participants noteront sur une grille d'analyse leurs observations objectives du jeu de rôle et leur évaluation de votre étude de cas.

Nous aurons un temps d'échange et vous donnerons la parole après l'exercice.

### CONTEXTE

Vous êtes **Dominique Martin, le nouveau Secrétaire Général de L'Entreprise : VEGETABIO**, 1<sup>er</sup> réseau français de produits Bio et végétariens. Ce réseau est un acteur grandissant de l'économie sociale et solidaire et porte des valeurs humaines et sociétales.

Vous avez été recruté en début d'année par le **Directeur Général, Michel Dumont, votre N+1**.

Vous êtes proche de la Direction Générale et vos responsabilités sont variées : vous coordonnez les services supports du siège et veillez à l'efficacité de leur fonctionnement avec le réseau, vous participez aux nouveaux projets de développement, vous avez la casquette de DAF également et vous représentez les intérêts de l'entreprise à l'extérieur (relations extérieures, partenariats...).

Cette entreprise a son siège à Paris 8<sup>ème</sup> et possède un réseau de 80 magasins.



La DRH, Aline X., a quitté l'entreprise il y a peu de temps et vous avez pris entre temps la casquette RH car le recrutement du nouveau DRH s'avère long et difficile.

Le réseau de magasins est divisé en 5 secteurs : chaque secteur est dirigé par directeur de secteur qui manage un assistant achat, un assistant polyvalent avec des compétences RH.

### SCENARIO

Votre Directeur Général, Michel Dumont, en charge de Développement de l'entreprise, vous demande de mener l'étude de faisabilité d'une proposition de partenariat : **l'entreprise La Bio Lactée** basée à Caen et très présente dans le Grand Ouest, souhaiterait distribuer ses produits laitiers bio (lait, beurre, fromages, yaourts...) dans le réseau VEGETABIO du grand Ouest.

Comment vous y prenez vous ? De quoi avez-vous besoin pour avancer ?

Vous proposez un **Plan d'Action** avec calendrier à votre Directeur Général Michel Dumont.

#### Documents remis :

- Présentation de Végétabio
- Présentation de la Bio Lactée

